

**Stichting Art of Living Nederland**  
gevestigd te Almere

Rapport inzake de  
jaarrekening 2024

## Inhoudsopgave

|                                                           | Pagina |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| <b>1. Administratieverslag</b>                            |        |
| 1.1 Opdracht                                              | 2      |
| 1.2 Samenstellingsverklaring                              | 2      |
| 1.3 Algemeen                                              | 3      |
| 1.4 Financiële positie                                    | 4      |
| <b>2. Jaarrekening</b>                                    |        |
| 2.1 Balans per 31 december 2024                           | 6      |
| 2.2 Winst- en verliesrekening over 2024                   | 8      |
| 2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling       | 9      |
| 2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024         | 12     |
| 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024 | 15     |
| 2.6 Overige toelichtingen                                 | 17     |

Aan het bestuur van  
Stichting Art of Living Nederland  
Kerseboomstraat 50  
1326 DK Almere

Amsterdam, 27 juni 2024

## 1.1 Opdracht

De verklaring is opgenomen in het administratieverslag in de sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Art of Living Nederland te Almere.

## 1.2 Samenstellingsverklaring

### *Aan: Stichting Art of Living Nederland*

De jaarrekening van Stichting Art of Living Nederland te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Art of Living Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## 1.3 Algemeen

### Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2023 zijn ontleend aan het rapport van Dijkman en Haddi Adviseurs B.V., zoals opgesteld d.d. 26 juni 2024.

### Oprichting stichting

Blijkens de akte d.d. 21 februari 1997, verleden door notaris mr. P.J.F. Marie-Le Cat werd de stichting Stichting Art of Living Nederland per genoemde datum opgericht.

### Doelstellingen

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a. Het bevorderen van bewustzijns- en persoonlijkheidsontwikkeling;
- b. Het bevorderen van de algemene gezondheid in de ruimste zin hetgeen mede een collectieve bijdrage kan leveren tot het verlagen van de kosten van de gezondheidszorg ondermeer door voorkoming van het wegnemen van stress veroorzaakte symptomen;
- c. Het bevorderen van intermenselijk contact;
- d. Het bevorderen van begrip voor- en verbondenheid met andere culturen, volkeren en levensovertuigingen welke de basis vormen voor vruchtbare leerprocessen op alle gebieden van de maatschappij;
- e. Het bevorderen van een positieve maatschappelijke ontwikkeling door factoren van innerlijke vrijheid zelfverwerkelijking, gezondheid en begrip voor- en medeleven met anderen;
- f. Het steunen van projecten binnen de doelstelling in de onderwijsfaciliteiten, lokale zelfwerkzaamheid en infrastructuur;
- g. Het organiseren, houden of uitvoeren van art of living cursussen, -lezingen, -bijeenkomsten en publicaties op het gebied van unieke door de grondlegger Sri Sri Ravi Shankar overgedragen ademhalingsmethode en meditatie alsmede op het gebied van culturele uitwisseling en het kweken van begrip tussen landen en volkeren ten behoeve van het internationaal publiek vanwege de zogenaamde: Spirit of Peace;
- h. Het organiseren en uitvoeren van art of living programma's ten behoeve van speciale doelgroepen, zoals gedetineerden, aids-patienten en drugs- en alcoholverslaafden;
- i. Alle andere wettige middelen, welke rechtstreeks of zijdelings verband houden met het verwezenlijken van de doelstelling ten algemene nutte.

### Fiscale status van de stichting

Met de belastingdienst is in het voorjaar van 2016 overeenstemming bereikt over de fiscale status van de Stichting Art of Living Nederland, in die zin dat de stichting niet langer vennootschapsbelastingplichtig meer is vanaf het jaar 2013.

## 1.4 Financiële positie

### Analyse van de financiële positie

Ter analyse van de financiële positie dient de navolgende opstelling:

|                                                        | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                        | €              | €              |
| <b>Op korte termijn beschikbaar</b>                    |                |                |
| Vorderingen                                            | 18.060         | 6.102          |
| Liquide middelen                                       | 185.973        | 237.359        |
|                                                        | <u>204.033</u> | <u>243.461</u> |
| Kortlopende schulden                                   | -51.946        | -113.548       |
| <b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>                | <u>152.087</u> | <u>129.913</u> |
| <b>Vastgelegd op lange termijn</b>                     |                |                |
| Materiële vaste activa                                 | 77.063         | 77.063         |
| Financiële vaste activa                                | 108            | 108            |
|                                                        | <u>77.171</u>  | <u>77.171</u>  |
| Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen | <u>229.258</u> | <u>207.084</u> |
| <b>Financiering</b>                                    |                |                |
| Eigen vermogen                                         | <u>229.258</u> | <u>207.084</u> |

Blijkens vorenstaande opstelling is het liquiditeitssaldo per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 met € 22.174 gestegen te weten van € 129.914 ultimo boekjaar 2023 tot € 152.087. ultimo boekjaar 2024.

Stichting Art of Living Nederland te Almere

Amsterdam, 27 juni 2024  
Dijkman en Haddi Adviseurs B.V.



M.Q. van den Bosch

## 2.1 Balans per 31 december 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

|                                           |   | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------|---|------------------|------------------|
|                                           |   | €                | €                |
| <b>Activa</b>                             |   |                  |                  |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                       |   |                  |                  |
| <b>Materiële vaste activa</b>             | 1 |                  |                  |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen            |   | 77.063           | 77.063           |
| <b>Financiële vaste activa</b>            |   |                  |                  |
| Deelnemingen                              | 2 | 108              | 108              |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                   |   |                  |                  |
| <b>Vorderingen</b>                        |   |                  |                  |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 3 | 18.060           | 6.102            |
| <b>Liquide middelen</b>                   | 4 | 185.973          | 237.359          |
| <b>Totaal activazijde</b>                 |   | <u>281.204</u>   | <u>320.632</u>   |

|                                           |   | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-------------------------------------------|---|------------------|------------------|
|                                           |   | €                | €                |
| <b>Passiva</b>                            |   |                  |                  |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                     | 5 |                  |                  |
| Bestemmingsreserve                        |   | -                | -                |
| Overige reserves                          |   | 229.258          | 207.084          |
|                                           |   |                  |                  |
| <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>               |   |                  |                  |
| Crediteuren                               |   | 2.985            | 9.999            |
| Belastingen en premies sociale verzeke- 6 |   |                  |                  |
| ringen                                    |   | 4.944            | 2.247            |
| Overige schulden en overlopende 7         |   |                  |                  |
| passiva                                   |   | 44.017           | 101.302          |
|                                           |   |                  |                  |
|                                           |   | 51.946           | 113.548          |
|                                           |   |                  |                  |
| Totaal passivazijde                       |   | 281.204          | 320.632          |



## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2024

|                                            |    | 2024     |         | 2023     |         |
|--------------------------------------------|----|----------|---------|----------|---------|
|                                            |    | €        | €       | €        | €       |
| <b>Netto-omzet</b>                         | 8  | 463.229  |         | 701.080  |         |
| Inkoopwaarde van de omzet                  | 9  | -132.221 |         | -283.751 |         |
| <b>Brutowinst</b>                          |    | 331.008  |         | 417.329  |         |
| Overige bedrijfsopbrengsten                | 10 | 5.075    |         | 17.400   |         |
| <b>Brutomarge</b>                          |    |          | 336.083 |          | 434.729 |
| Overige personeelsbeloningen               | 11 | 65.301   |         | 51.099   |         |
| Huisvestingskosten                         | 12 | 3.011    |         | 7.870    |         |
| Verkoopkosten                              | 13 | 212.880  |         | 306.745  |         |
| Kantoorkosten                              | 14 | 9.863    |         | 15.202   |         |
| Algemene kosten                            | 15 | 20.941   |         | 15.717   |         |
| <b>Totaal van som der kosten</b>           |    |          | 311.996 |          | 396.633 |
| <b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>        |    |          | 24.087  |          | 38.096  |
| Rentelasten en soortgelijke kosten         | 16 |          | -1.913  |          | -4.283  |
| <b>Totaal van resultaat na belastingen</b> |    |          | 22.174  |          | 33.813  |

## 2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Art of Living Nederland is feitelijk gevestigd op Kerseboomstraat 50, 1326 DK te Almere Nederland, is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41216881.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- a. het bevorderen van bewustzijns- en persoonlijkheidsontwikkeling;
- b. het bevorderen van de algemene gezondheid in de ruimste zin hetwelk mede een collectieve bijdrage kan leveren tot het verlagen van de kosten van de gezondheidszorg ondermeer door voorkoming van het wegnemen van stress veroorzaakte symptomen;
- c. het bevorderen van intermenselijk contact;
- d. het bevorderen van begrip voor- en verbondenheid met andere culturen, volkeren en levensovertuigingen welke de basis vormen voor vruchtbare leerprocessen op alle gebieden van de maatschappij;
- e. het bevorderen van een positieve maatschappelijke ontwikkeling door factoren van innerlijke vrijheid zelfverwerkelijking, gezondheid en begrip voor- en medeleven met anderen;
- f. het steunen van projecten binnen de doelstelling in de onderwijsfaciliteiten, lokale zelfwerkzaamheid en infrastructuur;
- g. het organiseren houden of uitvoeren van art of living cursussen, -lezingen, -bijeenkomsten en -publicaties op het gebied van unieke door de grondlegger Sri Sri Ravi Shankar, hierna ook te noemen: de grondleggerovergedragen ademhalingsmethode en meditatie alsmede op het gebied van culturele uitwisseling en het kweken van begrip tussen landen en volkeren ten behoeve van de internationaal publiek vanwege de zogenaamde: spirit of peace;
- h. het organiseren en uitvoeren van art of living programma's ten behoeve van speciale doelgroepen, zoals gedetineerden, aids-patienten en drugs- en alcoholverslaafden;
- i. alle andere wettige middelen, welke rechtstreeks of zijdelings verband houden met het verwezenlijken van de doelstelling ten algemene nutte.

#### Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Art of Living Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde.

Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## **Grondslagen**

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met lineair bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen geschieden overeenkomstig de geschatte economische levensduur en zijn berekend op basis van de aanschafwaarde verminderd met de geschatte residuwaarde.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen welke bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheid van de stichting duurzaam te dienen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

De onder overige financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijke geachte voorzieningen.

## **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

## **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

## **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

## **Omzetverantwoording**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

## **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Financiële baten en lasten**

Het financieel resultaat betreft de van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

## 2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024

### 1 Materiële vaste activa

|                                           | Bedrijfsge-<br>bouwen en -<br>terreinen | Inventaris | Totaal |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|--------|
|                                           | €                                       | €          | €      |
| Stand per 1 januari 2024                  |                                         |            |        |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 77.063                                  | 1.801      | 78.864 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -                                       | -1.801     | -1.801 |
| Boekwaarde per 1 januari 2024             | 77.063                                  | -          | 77.063 |
| Mutaties                                  |                                         |            |        |
| Saldo mutaties                            | -                                       | -          | -      |
| Stand per 31 december 2024                |                                         |            |        |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 77.063                                  | 1.801      | 78.864 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -                                       | -1.801     | -1.801 |
| Boekwaarde per<br>31 december 2024        | 77.063                                  | -          | 77.063 |

### Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Over de bedrijfsgebouwen en terreinen wordt niet afgeschreven.

|                                                    | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                    | €          | €          |
| <b>2 Deelnemingen</b>                              |            |            |
| 50% aandeel in Art of Living Greece                | 108        | 108        |
| <b>3 Overige vorderingen en overlopende activa</b> |            |            |
| Waarborgsom                                        | 290        | 250        |
| Vooruitbetaalde kosten                             | 270        | 1.300      |
| Nog te ontvangen bedragen                          | 17.500     | 4.552      |
|                                                    | 18.060     | 6.102      |

|                           | 31-12-2024            | 31-12-2023            |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                           | €                     | €                     |
| <b>4 Liquide middelen</b> |                       |                       |
| ASN Bank                  | 179.230               | 207.609               |
| ING Bank N.V.             | 6.743                 | 29.750                |
|                           | <u>185.973</u>        | <u>237.359</u>        |
|                           | <u><u>185.973</u></u> | <u><u>237.359</u></u> |

## Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## Passiva

### 5 Eigen vermogen

|                            | Bestemming:<br>reserve | Overige re-<br>serves |
|----------------------------|------------------------|-----------------------|
|                            | €                      | €                     |
| Stand per 1 januari 2024   | -                      | 207.084               |
| Uit resultaatverdeling     | -                      | 22.174                |
| Stand per 31 december 2024 | -                      | 229.258               |

### Het ingehouden deel van de jaarwinst binnen het eigen vermogen

Aan het bestuur zal worden voorgesteld het resultaat 2024 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

|                                                       | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                       | €          | €          |
| <b>6 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |            |            |
| Omzetbelasting                                        | 4.944      | 2.247      |

### 7 Overige schulden en overlopende passiva

|                                |        |         |
|--------------------------------|--------|---------|
| Vooruitgefactureerde termijnen | 30.089 | 53.726  |
| Nog te betalen kosten          | 8.108  | 39.846  |
| Administratiekosten            | 2.400  | 2.400   |
| Overige rekening-courant       | 1.970  | 2.380   |
| Waarborgsommen                 | -      | 1.500   |
| Vooruitontvangen huur          | 1.450  | 1.450   |
|                                | 44.017 | 101.302 |

### Overige rekening-courant

|                       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|
| Rekening-courant IAHV | 1.970 | 2.380 |
|-----------------------|-------|-------|

Over de rekening-courant is geen rente verschuldigd.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024

|                                              | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                              | €              | €              |
| <b>8 Netto-omzet</b>                         |                |                |
| Omzet Art of Breathing (Happiness programma) | 126.160        | 152.042        |
| Omzet presentaties en workshops              | 73.882         | 242.373        |
| Omzet Art of Silence (AOL 2)                 | 64.684         | 134.027        |
| Omzet abonnementen                           | 35.753         | 35.801         |
| Omzet Night of Silence                       | 35.364         | -              |
| Omzet Art of Meditation (Sahaj Samadhi)      | 29.356         | 66.881         |
| Omzet Kriya                                  | 15.653         | 15.804         |
| Ontvangen donaties                           | 13.380         | 10.205         |
| Omzet Sri Sri Yoga                           | 11.912         | 19.370         |
| Omzet Unveiling Infinity                     | 9.091          | -              |
| Omzet ART Excel/YES                          | 4.008          | 3.017          |
| Omzet Yes+                                   | 2.219          | -              |
| Omzet Shakti Kriya                           | 2.207          | 6.620          |
| Omzet Pre-TTC                                | 1.814          | 5.835          |
| Omzet TRM                                    | -              | 5.193          |
| Omzet overige                                | 37.746         | 3.912          |
|                                              | <u>463.229</u> | <u>701.080</u> |
| <b>9 Inkoopwaarde omzet</b>                  |                |                |
| Huur cursusruimte                            | 85.087         | 217.114        |
| Cursuskosten                                 | 47.134         | 66.637         |
|                                              | <u>132.221</u> | <u>283.751</u> |
| <b>10 Overige bedrijfsopbrengsten</b>        |                |                |
| Huurontvangsten                              | 5.075          | 17.400         |
|                                              | <u>5.075</u>   | <u>17.400</u>  |
| <b>11 Overige personeelsbeloningen</b>       |                |                |
| Overige kostenvergoedingen                   | 17.956         | 28.723         |
| Diensten door derden                         | 43.076         | 19.195         |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten           | 4.269          | 3.181          |
|                                              | <u>65.301</u>  | <u>51.099</u>  |



|                                              | 2024                  | 2023                  |
|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                              | €                     | €                     |
| <b>12 Huisvestingskosten</b>                 |                       |                       |
| Onderhoud gebouwen                           | 3.094                 | 4.172                 |
| Onroerende zaakbelasting                     | 595                   | 3.019                 |
| Gas, water en elektra                        | -678                  | 679                   |
|                                              | <u>3.011</u>          | <u>7.870</u>          |
|                                              | <u><u>3.011</u></u>   | <u><u>7.870</u></u>   |
| <b>13 Verkoopkosten</b>                      |                       |                       |
| Internationaal AOL Foundation                | 74.395                | 154.373               |
| Reclame- en advertentiekosten                | 92.105                | 80.833                |
| Reis- en verblijfkosten                      | 22.525                | 58.525                |
| Giften                                       | 23.855                | 13.014                |
|                                              | <u>212.880</u>        | <u>306.745</u>        |
|                                              | <u><u>212.880</u></u> | <u><u>306.745</u></u> |
| <b>14 Kantoorkosten</b>                      |                       |                       |
| Drukwerk                                     | 1.874                 | 8.330                 |
| Kosten automatisering                        | 7.476                 | 5.273                 |
| Kantoorbenodigdheden                         | 141                   | 563                   |
| Porti                                        | 85                    | 527                   |
| Assurantiepremie                             | 287                   | 286                   |
| Aanschaf klein inventaris                    | -                     | 155                   |
| Telefoonkosten                               | -                     | 68                    |
|                                              | <u>9.863</u>          | <u>15.202</u>         |
|                                              | <u><u>9.863</u></u>   | <u><u>15.202</u></u>  |
| <b>15 Algemene kosten</b>                    |                       |                       |
| Overige algemene kosten                      | 16.861                | 13.117                |
| Administratiekosten                          | 4.080                 | 2.600                 |
|                                              | <u>20.941</u>         | <u>15.717</u>         |
|                                              | <u><u>20.941</u></u>  | <u><u>15.717</u></u>  |
| <b>16 Rentelasten en soortgelijke kosten</b> |                       |                       |
| Rente- en bankkosten                         | <u>1.913</u>          | <u>4.283</u>          |
|                                              | <u><u>1.913</u></u>   | <u><u>4.283</u></u>   |

## 2.6 Overige toelichtingen

Almere, 27 juni 2024

Stichting Art of Living Nederland

V. Salwan

V.R. Jankipersadsing